



Geachte leden van de Staten Generaal (Tweede Kamer),

5 november 2021

## Een sprong naar voorsprong

Op 17 augustus 2021 hebben wij u als groep een brief gestuurd om u te overtuigen dat Tata Steel IJmuiden voor Nederland behouden moet blijven. Dit om u te kunnen voorbereiden op het debat van 9 september. Wij denken dat er op 9 september en de week erna een goed debat is geweest waar constructief is gedebatteerd en is ingezien dat Tata Steel voor Nederland behouden moet blijven. Deze week konden we nog in de kranten lezen dat ook onze premier hier een voorstander van is.

Belangrijk in deze gedachten is het plan van De Zeestergroep. De Zeestergroep is een groep van voormalig functionarissen van Tata Steel, Daniëli Corus en hoogleraren. Het plan bevat de transitie van het produceren van staal door kolen naar de productie met behulp van waterstof. Het onderzoeksbureau Roland Berger heeft een technische haalbaarheidsstudie gedaan en heeft gerapporteerd dat het produceren van staal met behulp van waterstof mogelijk is. In dit najaar wordt er ook een economisch haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd.

De Zeestergroep met vooraanstaande hoogleraren Economie hebben de economische haalbaarheid zelf ook al berekend en zijn tot de conclusie gekomen dat de complete plannen van De Zeestergroep haalbaar zijn. Hierbij wordt uitgegaan van de grootte van het terrein waarbij delen van het terrein ook kunnen worden ingezet voor andere doeleinden. Bijvoorbeeld de voorbereiding van het gereedmaken voor- en plaatsing van windmolens van 20 megawatt op zee. Er is geen plek meer aan de Nederlandse kust waar dit kan gebeuren en dat zou wel kunnen op de ruimte die vrijkomt wanneer Tata Steel over zal stappen op waterstof met het bijkomend voordeel dat er op het terrein ook een zeehaven is.

Het plan van De Zeestergroep wordt nu omarmd door de omliggende gemeentes, milieubewegingen, een breed deel van de bevolking van de omliggende gemeentes, de vakbond FNV, de politiek en zoals het nu aan laat zien ook de directie van Tata Steel die op 15 september heeft aangekondigd dat Tata Steel het plan van CO<sub>2</sub> opslag laat varen maar ook volledig wil inzetten op waterstof.

De woordvoerder van De Zeestergroep Peter Zonneveld zegt; “om deze beslissing te maken heb je ballen nodig”. Maar buiten dat je de moed ervoor moet hebben moet je ook bereid zijn om buiten de box te denken. Buiten de box denken zorgt voor creativiteit en het bedenken van oplossingen. Peter maakt graag de metafoor naar Dick Fosbury die op de Olympische spelen van 1968 in Mexico voor een sensatie zorgde om met hoogspringen van de traditionele buikrol af te stappen en met zijn rug over de lat te gaan. Hij zorgde met deze techniek voor een nieuw Olympisch record en een gouden medaille. Zijn sprongtechniek kreeg zijn naam en wordt nu nog steeds toegepast en wordt de “Fosbury Flop” genoemd. Hij haalde dit resultaat omdat hij de moed had buiten de box te denken. Wij willen deze metafoor van de Fosburyflop gebruiken naar het motto **“Een sprong naar Voorsprong”**.

Zoals de directie van Tata Steel nu denkt is dat de overstap naar waterstof gereed kan zijn in 2030. De Zeestergroep vindt dat de overstap eerder moet kunnen. De Zeestergroep heeft al heel veel voorwerk



gedaan en zij hebben vanaf dag 1 gezegd: in 2025 kun je Hoogoven 6, en de daaraan verbonden kookfabriek 2 sluiten.”

Het tijdspad volgens Peter Zonneveld is: in 2022 een milieueffectrapportage laten uitvoeren, vergunningen aanvragen en een bouwer voor de nieuwe DRI-installatie (Direct Reduced Iron of in Nederlands Direct gereduceerd IJzer vinden. Daar moet je heel 2022 voor nemen. Dan kun je begin 2023 de opdracht plaatsen aan de bouwer. Die heeft er dertig maanden voor nodig om de DRI installatie te realiseren. Begin 2025 kan Hoogoven 6 en de Kookfabriek2 dan worden stilgezet en vervolgens worden gesloopt. De DRI installatie kan naast Hoogoven 7 worden gebouwd, op een plek die ooit werd vrijgehouden voor de bouw van Hoogoven 8, die nooit is gebouwd. De plek is er dus ook al. En zo ben je vijf jaar eerder dan in het huidige plan.”

**Om dit te bereiken moet er inderdaad buiten de box worden gedacht. Procedures moeten sneller worden doorlopen en er kan geen oponthoud zijn door individuen die tegen de plannen zijn. Wanneer er een zo breed draagvlak is voor deze plannen moet er ook worden gehandeld.**

Economische zaken zal ook over de brug moeten komen om Tata Steel met eventueel het Nederlandse bedrijfsleven economisch te steunen. De plannen vragen aanmerkelijk minder ondersteuning dan wat aan KLM is gegeven. Terwijl het economisch belang vergelijkbaar is.

Tata Steel is op dit moment goed voor 7,5% van de totale Nederlandse CO<sub>2</sub> uitstoot. Wanneer we Tata Steel weten te behouden, wat van essentieel belang is voor de Nederlandse staat en weten te vergroenen, doen we al een enorme stap richting onze doestelling die we deze week ook afspreken in de Glasgow Klimaattop. Het KNMI rapport (KNMI Klimaatsignaal'21.) moet nog een extra stimulans geven om dit snel te verwezenlijken.

Als de overstap in 2030 plaats vindt, zijn we een volger en de zoveelste in lijn. Als we de overstap kunnen fixen in 2025 hebben we weer een voorsprong die het voormalige Hoogovens ook altijd heeft gehad in haar geschiedenis. Dan maken we weer echt **“Een sprong naar voorsprong”**. Met de nieuwe continu-gietmachine die dit jaar in gebruik is genomen zal Tata Steel in 2025 als eerste op een groene manier **“advanced high-strength steels”** en **“ultra high-strength steel”** gaan produceren. Dit zijn staalsoorten die door de autoproducenten steeds meer worden gevraagd. Deze staalsoorten zijn lichter en steviger en dragen hierdoor ook weer bij tot energiebesparing.

Het plan van de Zeestergroep gaat er vanuit dat de productiecapaciteit niet zal afnemen. Naast hoogwaardige staalsoorten zullen ook staalsoorten worden vervaardigd die minder hoogwaardig zijn maar die Nederland bijvoorbeeld in de bouw en infrastructuur zal gebruiken. Zodat we in Nederland hiervoor zelfvoorzienend in kunnen zijn. Het plan bevat verder stappen in een circulaire industrie door op het terrein van Tata Steel windmolens klaar te maken voor het plaatsen op zee en verouderde windmolens te demonteren en eventueel te verschrompen. Daarnaast is er nog ruimte op het terrein voor nog extra industriële activiteiten, die gezamenlijk mede voor de economische haalbaarheid voor het plan zorgen, maar ook voor 5000 arbeidsplaatsen meer in de regio medio 2035.

Nederland wil naast de bestaande 20 universiteiten nog 4 extra universiteiten. De regio Noord Holland boven het Noordzeekanaal verdient een Technische Universiteit. Omdat in deze regio veel technische



bedrijven zittene daarom verdient deze regio ook een Technische Universiteit met een Tata Steel in de omgeving die op een high-tech manier groen staal weet te produceren en voorop kan lopen met jonge studenten in het verder ontwikkelen van nog weer betere staalsoorten en energiezuinige fabricagemethodes . Dit alles op een nog schonere wijze.

Wij hopen dat u met ons “Een stap naar voorsprong wilt maken”. Daar is moed voor nodig. ondernemersgeest en geen bestuurlijk gepruts. De politiek in Den Haag wordt in de pers maar ook vanuit de bevolking regelmatig verweten niet snel en kordaat te handelen. Het is voor de politiek een geweldige kans om het tegendeel te bewijzen en te laten zien dat ze wel snel kunnen handelen.

Nee het is nu tijd om daadkrachtig te zijn. Om ook in de politiek als ondernemer te denken. Moed tonen. Buiten de box durven denken en samen met ons “Een sprong naar voorsprong te maken”.

Luuk Klaassen, mede namens Bertus Berghuis, Ton Spiering en Adrie Winkler.